

Publikationen von Prof. Dr. Unger (Stand 22.09.2025)

- 2026 (i.E.) *Führungskommunikation in Organisationen der Sozialwirtschaft*. Ein Lehrbuch. Wiesbaden: Springer VS. Gemeinsam mit Uli Sann.
- 2025 *Personalführung mit Wirkung – Das Workbook für Führungskräfte*. Tredition Verlag. Erhältlich u.a. hier: [BookTitle - tredition6.webShop](#)
- 2025 (i.E.) *Personalbeurteilung*. In Kortendieck, G., & Hirschfeldt, A. (Hrsg.), *Personalmanagement – Personalentwicklung*. Baden-Baden: Nomos Verlag
- 2025 *Personalführung [online]*. socialnet Lexikon. Bonn: socialnet, 09.04.2025. Verfügbar unter: <https://www.socialnet.de/lexikon/4695>
- 2025 (i.E.) *Motivierende Gesprächsführung als Haltung und Methode*. In Lammers, K., & Dobslaw, G. (Hrsg.), *Peer-Unterstützung im Jobcenter. Praktische Umsetzungen und wissenschaftliche Perspektiven*. Köln: Psychiatrie-Verlag.
- 2025 (i.E.) *Arbeitsförderung*. In Kreft/Mielenz Wörterbuch Soziale Arbeit (Hrsg. R.-C. Anthor et al.). Weinheim und Basel: Beltz Juventa.
- 2025 (i.E.) *Arbeitsmarktfähigkeit [online]*. socialnet Lexikon. Bonn: socialnet, 09.04.2025. Verfügbar unter: [gem. m. S. Kaps]
- 2025 *Cafeteria-Systeme [online]*. socialnet Lexikon. Bonn: socialnet, 09.04.2025. Verfügbar unter: <https://www.socialnet.de/lexikon/Cafeteria-System>
- 2024 *Motivierende Gesprächsführung in Jobcentern: Eine Einführung in Grundhaltung und Methoden*. In Rübner, M., & Schulze-Böing, M. (Hrsg.), *Gut beraten im Jobcenter? Beratungsqualität als Herausforderung für Führung und Praxis*. Baden-Baden: Nomos-Verlag, S. 151-165 (gemeinsam mit U. Sann, S. Kaps, C. Martin, D. Wiesmann, S. Igelmann)
- 2024 *Einsatz der Motivierenden Gesprächsführung in Jobcentern: Lern- und Organisationsstrukturen*. In Rübner, M., & Schulze-Böing, M. (Hrsg.), *Gut beraten im Jobcenter? Beratungsqualität als Herausforderung für Führung und Praxis*. Baden-Baden: Nomos-Verlag Verlag, S. 271-282 (gemeinsam mit U. Sann, S. Kaps, C. Martin, D. Wiesmann, S. Igelmann)
- 2024 *Wertschätzung als Aktivierungspotential: Ausgewählte Erkenntnisse des rehapro-Projektes „Auszeit-Aktiv-Arbeit A³“*. In *Psychosoziale und Medizinische Rehabilitation*, 1-2024, Jg. 37, S. 14-21 (gem. m. Uli Sann und Dagmar Wiesmann).
- 2024 *Wirkungsorientierte Evaluation innovativer Arbeitsmarktansätze*. In B. Schmidtke et al. (Hrsg.), *Sozial - Innovativ - Nachhaltig. Herausforderungen und Perspektiven für die Sozialwirtschaft*. Wiesbaden: Springer VS, S. 305-321 (gemeinsam mit U. Sann, C. Martin, D. Wiesmann)

- 2023 *Promoting Self-Determination and Motivation as Leadership Skills: A Didactics to Strengthen Autonomy Support and the Importance of Role Models in Social Work Management Education.* In: Arnold, M. (eds) Handbook of Applied Teaching and Learning in Social Work Management Education. Springer, Cham, S. 309-337 (gem. mit Uli Sann). → https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-18038-5_16
- 2023 *Fachkräftemangel in veränderlichen Zeiten: Mögliche Strategien für Unternehmen.* In: Personal direkt. Das Arbeitgebermagazin des Jobcenters Frankfurt a.M.; Ausgabe 2/2023. Online abrufbar unter: https://www.pd-frankfurt.de/fileadmin/Media/230604/personaldirekt_230508_02.pdf
- 2022 *Personalführung in Organisationen der Sozialwirtschaft. Ein Studienbuch.* Wiesbaden: Springer VS. Gemeinsam mit Uli Sann und Carolin Martin. Erhältlich u.a. hier: <https://link.springer.com/book/9783658361181> ODER <https://www.beck-shop.de/unger-sann-martin-basiswissen-sozialwirtschaft-sozialmanagement-personalfuehrung-organisationen-sozialwirtschaft/product/33435577>
- 2022 *Anforderungen an Führungskräfte (Professionalitäts- und Persönlichkeitsanforderungen).* In: A. Wöhrle (Hrsg.), Führung – Studienkurs Sozialmanagement. Baden-Baden: Nomos Verlag. (s.a. <https://www.nomos-shop.de/en/nomos/title/fuehrung-leadership-id-105847/>)
- 2022 *Teamwork ermöglichen: Anforderungen an Führungskräfte.* In: A. Wöhrle (Hrsg.), Führung – Studienkurs Sozialmanagement. Baden-Baden: Nomos Verlag. (s.a. <https://www.nomos-shop.de/en/nomos/title/fuehrung-leadership-id-105847/>).
- 2022 *Erfolgreiche Teamarbeit: Was wirklich zählt.* In: Personal direkt. Das Arbeitgebermagazin des Jobcenters Frankfurt a.M.; Ausgabe 1/2022.
- 2022 *Vertrauen schenken, Kontrolle loslassen: Eine veränderungsorientierte motivierende Gesprächsführung im Kontext der arbeitsmarktbezogenen Beratung lehren, lernen und anwenden.* In M. Krämer, Dutke, S., Bintz, G., & Lindhaus, M. (Hrsg.), Psychologiedidaktik und Evaluation XIX (S. 303-309). Aachen, Deutschland: Shaker Verlag, gem. mit Uli Sann, Carolin Martin & Dagmar Wiesmann.
- 2022 *Spaltung der Gesellschaft: Pandemie Umgangsformen.* Artikel in der Zeit Nr. 18 vom 28. April 2022 (s.a. <https://www.zeit.de/2022/18/spaltung-gesellschaft-corona-politik>).
- 2022 *Kompetenzprofile für Sozialplaner*innen: Aktuelle und zukünftige Kompetenzen für eine gelingende Sozialplanung.* In C. Gehrlach, M. von Bergen & K. Eiler (Hrsg.), Zwischen gesellschaftlichem Auftrag und Wettbewerb. Perspektiven Sozialwirtschaft und Sozialmanagement. Wiesbaden: Springer VS, S. 513-529 (gem. m. T.-M. Sann-Caputo, C. Martin, J. StremLOW, O. Kessler, U. Sann).
- 2021 *Rahmenbedingungen integrierter Sozialplanung – Rollenverständnisse und Kompetenzprofile von Sozialplaner_innen und Sozialdezernent_innen.* In: U. Klammer & A. Brettschneider (Hrsg.), Vorbeugende Sozialpolitik. Ergebnisse und Impulse. Frankfurt: Wochenschau Verlag (gem. mit Uli Sann, Andrea Tabatt-Hirschfeldt, Thea-Maria Caputo-Sann, Oliver Kessler und Jürgen StremLOW).

- 2021 *Die digitale Balance fördern: Gesund und leistungsfähig in der Arbeitswelt 4.0.* In: Personal direkt. Das Arbeitgebermagazin des Jobcenters Frankfurt a.M.; Ausgabe 1/2021.
- 2020 *Führungskräfte-Coaching in der Öffentlichen Verwaltung als Beitrag zur Entwicklung von Führungskräftekompetenzen für das 21. Jahrhundert.* In: Johanna Groß (Hrsg.), Führung im Öffentlichen Dienst. Perspektive, Trends und Herausforderungen. Hamburg: Maximilian Verlag GmbH & Co. KG.
- 2020 *Beziehungsförderliche, klientenorientierte und motivierende Gesprächsführung im Jobcenter lernen und anwenden können, wollen und dürfen - Einschätzungen von Studierenden und Absolvent*innen eines Verwaltungsmanagement.* In: M. Krämer, J. Zumbach, & I. Deibl, (Hrsg.), Psychologiedidaktik und Evaluation XIII (S. 283-292). Aachen, Deutschland: Shaker Verlag, gem. mit Uli Sann, Carolin Martin & Dagmar Wiesmann.
- 2020 *Erfolgreich führen in der Krise: Wie Sie gemeinsam mit Ihren Beschäftigten gut durch eine schwierige Zeit kommen können.* In: Personal direkt. Das Arbeitgebermagazin des Jobcenters Frankfurt a.M.; Ausgabe 2/2020, S. 12-14. Online abrufbar unter: http://www.pd-frankfurt.de/ezine_02_2020/index.html (letzter Abruf: 08.05.2020), gemeinsam mit Uli Sann, Susanne Igelmann und Carolin Martin.
- 2020 *Empirische Forschung als Fundament gelingender Bedarfs- und Zielgruppenanalysen für wissenschaftliche Weiterbildungsformate sowie als Gestaltungselement teilnehmendenorientierter Lernsettings.* In: Wolfgang Jütte, Maria Kondratjuk, Mandy Schulze (Hrsg.), Hochschulweiterbildung als Forschungsfeld. Kritische Bestandsaufnahmen und Perspektiven. Bielefeld: wbv Media, S. 241-257; gemeinsam mit Uli Sann.
- 2019 *Leben und Lernen in der VUCA-Welt.* In: Rocholl, J. / Mitsiadis, J. / Pohl, M. (Hrsg.): Zukunft der Bildung - Bildung der Zukunft. Frankfurt: WOCHENSCHAU Verlag, S. 88-120. Weitere Informationen <https://www.wochenschau-verlag.de/Zukunft-der-Bildung-Bildung-der-Zukunft/40776> [Stand: 01.12.2024]
- 2019 *Mitarbeiterführung unter den Anforderungen einer Arbeitswelt im Wandel.* In: Personal direkt. Das Arbeitgebermagazin des Jobcenters Frankfurt a.M.; Ausgabe 4/2019. Online abrufbar unter: http://www.pd-frankfurt.de/ezine_10_2019/index.html (letzter Abruf: 11.10.2019)
- 2019 *Governance und Führung in der Sozialplanung: Rollenverständnisse, Haltungen und Kompetenzen.* In: Klammer, U. & Petrova-Stoyanov, R. (Hrsg.): FGW-Studie Vorbeugende Sozialpolitik 14. Düsseldorf: FGW - Forschungsinstitut für gesellschaftliche Weiterentwicklung, gem. mit Uli Sann, Andrea Tabatt-Hirschfeldt, Thea-Maria Caputo, Oliver Kessler und Jürgen StremLOW. Online abrufbar unter: <http://fgw-nrw.de/forschungsergebnisse/forschungsergebnisse/projektetails/news/rahmenbedingungen-integrierter-sozialplanung-rollenverstaendnisse-und-kompetenzprofile-von-sozialpl-1.html>.
- 2019 *Lebenslanges Lernen in der Öffentlichen Verwaltung fördern: Bedarfserhebung und Handlungsansätze zur Entwicklung von Modulen*

wissenschaftlicher Weiterbildung. In: Kolhoff, L. (Hrsg.): Aktuelle Diskurse in der Sozialwirtschaft II. Wiesbaden: Springer Fachmedien, S. 35-56.

- 2019 *GoLead: Einschätzungen von Führungskräften des mittleren und oberen Managements zur Führung und zur Public Governance in deutschen und schweizerischen Kommunen.* In: Fröse M., Naake B., Arnold M. (Hrsg.), Führung und Organisation. Perspektiven Sozialwirtschaft und Sozialmanagement. Springer VS, Wiesbaden, S. 369-400, gemeinsam mit Uli Sann, Andrea Tabatt-Hirschfeldt, Thea-Maria Caputo, Oliver Kessler und Jürgen StremLOW.
- 2018 *Rahmenbedingungen integrierter Sozialplanung – Rollenverständnisse und Kompetenzprofile von Sozialplaner_innen und Sozialdezernent_innen.* In: FGW-Impuls Vorbeugende Sozialpolitik 14. Düsseldorf: FGW - Forschungsinstitut für gesellschaftliche Weiterentwicklung. Online abrufbar unter: http://www.fgw-nrw.de/fileadmin/images/pdf/FGW-Impuls_VSP-14-Tabatt_Hirschfeldt_Web.pdf, gem. mit Uli Sann, Andrea Tabatt-Hirschfeldt, Thea-Maria Caputo, Oliver Kessler und Jürgen StremLOW.
- 2018 *Konzeption und Weiterentwicklung einer wissenschaftlichen Weiterbildungsveranstaltung zum „Umgang mit herausfordernden Situationen“ in der öffentlichen Verwaltung.* In Michael Krämer, Siegfried Preiser & Kerstin Brusdeylins (Hrsg.), Psychologiedidaktik und Evaluation XII. Aachen, Deutschland: Shaker Verlag, gem. m. Uli Sann.
- 2018 *Hauptstichwort „Arbeitsmarktentwicklung“,* in: Bassarak, H. (Hrsg.): Lexikon der Schulsozialarbeit. Baden-Baden: Nomos Verlag.
- 2018 *Hauptstichwort „Finanzierung des Übergangs „Schule - Beruf“ durch die Arbeitsförderung (SGB III)“,* in: Bassarak, H. (Hrsg.): Lexikon der Schulsozialarbeit. Baden-Baden: Nomos Verlag.
- 2018 *Hauptstichwort „Arbeitslosigkeit“,* in: Bassarak, H. (Hrsg.): Lexikon der Schulsozialarbeit. Baden-Baden: Nomos Verlag.
- 2017 *Gestaltung des demografischen Wandels in der öffentlichen Verwaltung durch die bedarfsgerechte Entwicklung von Angeboten wissenschaftlicher Weiterbildung.* Fulda: ZWW (gem. m. Elena Werner und Madeleine Stubbe)
- 2017 *Der Arbeitsmarkt als künftige Armutsfalle? Chancen und Grenzen regionaler Altersarmuts-Indikatoren.* In: Alisch, M. / Hagspihl, S. / Kreipl, C. / Ritter, M. (Hrsg.): Forschen für die alternde Gesellschaft, Band 5 der Schriftenreihe „Gesellschaft und Nachhaltigkeit“ des CeSt. Kassel: university press.
- 2017 *Langzeitarbeitslosigkeit: Teilhabe an beruflicher Bildung, Arbeit und ihre Soziale Sicherung.* Studienbrief für den Studiengang der HS Fulda: B. A. Soziale Sicherung, Inklusion, Verwaltung (BASS): Modul O 10.1., 170 Seiten.
- 2016 *Altersarmut – eine (noch) unterschätzte Gefahr?* In: Plus - Informationen des Seelsorgeamtes Fulda, S. 4-7.
- 2016 *Entwicklung von bedarfsgerechten Weiterbildungsangeboten – Erste Ergebnisse des Projekts >>Fulda bildet lebensbegleitend<<.* in: Vergara, S. (Hrsg.): Die Vielfalt der Lifelong Learners – Herausforderungen für die Weiterbildung an Hochschulen, DGWF. Gemeinsam mit Sabine Pfeffer und Elena Werner.

- 2016 *Case Management in der Flüchtlingshilfe - ein Leitfadens für Praktiker/innen*, in: *Case Management 2 / 2016*. Heidelberg: medhochzwei Verlag (gemeinsam mit Kirsten Lamotte).
- 2016 *Entwicklung von Altersarmut in den Landkreisen Fulda, Hersfeld-Rotenburg, Vogelsberg und Main-Kinzig-Kreis*: Studie in Zusammenarbeit mit dem Ostthessischen Bündnis gegen Altersarmut.
- 2014 *Wir brauchen doch alle - oder? Perspektiven einer inklusiven Arbeitswelt*. In: Geiger, G. / Lengsfeld, M. (Hrsg., 2014): *Inklusion - ein Menschenrecht: Was hat sich getan, was kann man tun?* Opladen, Berlin & Toronto: Verlag Barbara Budrich. Buchbesprechung (S. 49f.) unter: http://www.kommendedortmund.de/kommende_dortmund/medien/1536/original/71/amos_151-S.-47-53-Buchbesprechungen.pdf.
- 2013 *Betriebliche Weiterbildung in Klein- und Mittelbetrieben (KMU) als Problem- und Handlungsfeld*. In: Dobischat, R. / Düsseldorf, K. / Seifert, H. (Hrsg., 2013): *Qualifizierung zum Lernpromotor - Ein erfolgreicher Ansatz zur Förderung der Weiterbildung in Klein- und Mittelbetrieben (KMU)*. Essen: UDZ Duisburg - Essen.
- 2013 „Ältere Menschen am Arbeitsmarkt: Teilhabe an Arbeit - Qualität und Selbstverständnis in der Arbeitsverwaltung“; Studienbrief für den Studiengang der HS Fulda: B. A. Soziale Sicherung, Inklusion, Verwaltung (BASS): Modul O 9.1, 2013, 120 Seiten.
- 2012 „Arbeit - Arbeitsmarkt - Arbeitsmarktprozesse“; Studienbrief für den Studiengang der HS Fulda: B. A. Soziale Sicherung, Inklusion, Verwaltung (BASS): Modul O 4, 2012 (2016: überarbeitete und erweiterte Auflage), 192 Seiten.
- 2012 „Die Möglichkeiten der Probebeschäftigung von Rehabilitanden im Rahmen der Arbeitsmarktinstrumentenreform 2012“. In: *Wirtschaft Nordhessen - das IHK Magazin*, 2012
- 2012 „Die ökonomischen Aspekte des Alterns“; Thesenpapier des Zukunftskreises „Gesundheit und Alter“ des Frankfurter Zukunftsrates (zusammen mit Prof. Dr. Christian E. Elger), 2012

....